### **Análisis de los procesos**

**PROCESOS ESTRATÉGICOS**

Tabla X. Opciones prioritarias Procesos Estratégicos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Opciones prioritarias | | | | |
| Proceso | ¿Se requiere el proceso? | ¿Es necesario que sea ejecutado por la entidad? | ¿Se lleva a cabo en otras dependencias? | Observaciones |
| Proceso de Planeación | SI | SI | Si | Por medio de este proceso se establece la planeación administrativa y misional de la entidad, así como actividades de apoyo frente al reporte de metas, indicadores, ejecución de la inversión, desempeño institucional,…… |
| Proceso de Gerencia de Proyectos PDET | SI | NO | NO | Se realizan actividades de planeación de la inversión correspondiente al programa PDET, pero sin herramientas sistemáticas que garanticen su cumplimiento y aseguramiento de resultados en términos de eficiencia, eficacia, ….. |

Fuente:XXXX

Del análisis de opciones prioritarias en la Dirección General se encuentra que el proceso de gerencia de proyectos PDET requiere ser desarrollado por la entidad y en cabeza del área de Planeación XXXXX, toda vez que son indispensables para la implementación de las iniciativas consignadas en el PATR de la subregión y PDET y en el Pacto Municipal de Milán.

### **Evaluación de la prestación de los servicios**

**PROCESOS ESTRATÉGICOS / MISIONAL / DE APOYO (EL QUE SE ANALICE**

**Secretaría de Planeación**

En el caso de la Secretaría de Planeación, se desarollan dos procesos: xxx y xxxxxx. No existe el proceso de gerencia de proyectos ….

Tabla X. Evaluación del servicio procesos XXXX

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Proceso | Servicios del Proceso | Evaluación de la prestación del servicio |
| Planeación | Marco de Gasto de Mediano Plazo  Ficha proyecto de inversión  Planeación plurianual  Anteproyecto de Presupuesto  Ajustes al presupuesto de la vigencia siguiente  Plan de Acción Anual  Plan Anticorrupción y de Atención al ciudadano  Modelo integrado de planeación y gestión  Informes de Gestión Institucional y demás informes que se requieran | Los servicios prestados por la Secretaría de Planeación se desarrollan por un profesional, para soportar xxxxx. Sin embargo, es insuficiente par atender actividades de gerencia de proyectos.  Existe sobrecarga laboral y en las actividades no se obtienen los mejores resultados. Reflejo de ello es el resultado del FURAG, ….. |
| XXXXX | XXXX | XXX |

Fuente: XXXX

En este aspecto, resulta importante la creación del empleo de Líder de Programa, con el fin de liderar la operación de una oficina / instancia / xxxx de gerencia de proyectos PDET, adaptada a la capacidad institucional, que contribuya a facilitar el acceso de la Alcaldía a los servicios del gobierno nacional en materia de fortalecimiento institucional, gestión de proyectos y orientaciones técnicas; y el acceso a recursos de cofinanciación, Asignación para la Paz del SGR y recursos de cooperación internacional.

De este modo, la Oficina o Instancia de gerencia de proyectos PDET en Milán, fortalecerá su relacionamiento con el gobierno nacional y otras ofertas de servicios, y la gerencia de la inversión para la satisfacción de las demandas sociales consignadas en el Plan de Acción para la Transformación Regional (PATR) y en el Pacto municipal, a través de los 8 pilares definidos para el PDET:

Pilar 1. Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Uso del Suelo

Pilar 2. Infraestructura y Adecuación de Tierras

Pilar 3: Salud

Pilar 4: Educación Rural y Primera Infancia

Pilar 5: Vivienda Rural, Agua Potable y Saneamiento Básico Rural

Pilar 6: Reactivación Económica y Producción Agropecuaria

Pilar 7: Sistema para la Garantía Progresiva del Derecho a la Alimentación

Pilar 8: Reconciliación, Convivencia y Construcción de Paz

Adicionalmente, la Oficina o Instancia PDET contribuirá al cumplimiento de las metas e indicadores del Plan de Desarrollo Territorial, y la generación de una cultura de gerencia de proyectos en la Alcaldía que permita maximizar los resultados en todo el ciclo de planeación, viabilidad, ejecución, operación y evaluación de la inversión pública PDET, para la transformación estructural del campo, una mayor equidad y el logro de la Paz con legalidad.